

Bláa Lónið hf.

Ársreikningur samstæðunnar  
2021

Bláa Lónið hf.  
Norðurljósavegi 9  
241 Grindavík

kt. 490792-2369

# Efnisyfirlit

---

	Bls.
Skýrsla og áritun stjórnar og forstjóra .....	3
Áritun óháðs endurskoðanda .....	5
Rekstrarreikningur .....	7
Efnahagsreikningur .....	8
Eiginfjárfirlit .....	9
Sjóðstreymisyfirlit .....	10
Skýringar .....	11
<b>Óendurskoðuð fylgiskjöl</b>	
Stjórnarháttaryfirlýsing .....	22
Ófjárhagslegar upplýsingar .....	26

# Skýrsla og áritun stjórnar og forstjóra

---

Tilgangur Bláa Lónsins hf. og dótturfélaga er fyrst og fremst þróun, kynning og markaðssetning á heilsu- og vellíðunarþjónustu (health & wellness) til erlendra ferðamanna og Íslendinga, auk nýtingar, skipulagningar og uppsetningar nauðsynlegrar aðstöðu til að sinna framangreindri starfsemi.

Ársreikningur Bláa Lónsins hf. fyrir árið 2021 hefur að geyma samstæðureikning félagsins og dótturfélaga þess. Ársreikningurinn er gerður í samræmi við lög um ársreikninga og reglugerð um framsetningu og innihald ársreikninga og samstæðureikninga.

Dótturfélög Bláa Lónsins eru fimm, Bláa Lónið heilsuvörur ehf., Blue Lagoon Journeys ehf., Eldvörp ehf., Íslenskar Heilsulindir ehf. og Vænting ehf.

## Rekstur ársins 2021

Rekstrartekjur samstæðunnar námu EUR 48.097 þús. á árinu 2021 (EUR 32.838 þús. árið 2020). Gestum í Bláa Lónið fjölgaði um 35% á árinu 2021, eftir að hafa fækkað um 76% milli árunna 2020 og 2019. EBITDA rekstrarársins var EUR 2.139 þús. Tap af rekstri samstæðunnar á árinu 2021 nam EUR 4.804 þús. (EUR 20.667 þús. árið 2020) samkvæmt rekstrarreikningi. Meðalfjöldi ársverka hjá félaginu á árinu var 396. Í lok rekstrarárs störfuðu 569 starfsmenn í 506 stöðugildum hjá félaginu, 282 konur og 224 karlar.

Eignir í lok árs 2021 námu EUR 146.831 þús. (EUR 142.147 þús. árið 2020). Þar af voru fastafjármunir EUR 114.649 þús. í lok árs 2021 (EUR 113.327 þús. í lok árs 2020). Framkvæmdir og endurbætur vegna uppbyggingar innviða og athafnasvæða hélt áfram á árinu.

Samkvæmt efnahagsreikningi nam eigið fé félagsins í árslok EUR 54.541 þús. (EUR 57.173 þús. árið 2020) Eiginfjárlutfall var 37% af heildarfjármagni (2020: 40%).

Skuldir félagsins námu samtals EUR 92.291 þús. í árslok 2021 (EUR 84.974 þús. árið 2020). Skammtímaskuldir hækkuðu um EUR 5.105 þús. á árinu sem stafar af hækkun á viðskiptaskuldum og öðrum skammtímaskuldum.

Vísað er í skýringu 21 varðandi umfjöllun um áhættustýringu og helstu áhættur í starfsemi félagsins.

## COVID-19 áhrif á rekstur ársins og framtíðarhorfur

Áhrif COVID-19 á rekstur Bláa Lónsins voru ennþá mikil á árinu 2021 þótt jákvæður viðsnúningur hafi orðið á rekstri félagsins á árinu. Við samanburð á milli árunna 2020 og 2021 þarf meðal annars að hafa í huga að starfsstöðvar félagsins við Svartsengi voru lokaðar frá ársbyrjun og þar til í júní. Frá júní og til loka árs var sóttvarnarreglum ítrekað breytt og raskaði það starfseminni talsvert. Tekjur félagsins jukust um 46% milli árunna 2020 og 2021 sem hafði verulega jákvæð áhrif á afkomuna. Fjárhagsstaða félagsins er sterk eins og áður.

Það er mat stjórnenda félagsins að eigi síðar en um mitt ár muni áhrifa COVID-19 á rekstur félagsins ekki lengur gæta og er þessi afstaða studd nýjustu upplýsingum frá sóttvarnaryfirvöldum. Áætlanir félagsins gera því ráð fyrir áframhaldandi bata í rekstri félagsins á árinu 2022 sem koma meðal annars fram í auknum tekjum og bættri afkomu.

Töluverðar jarðhræringar urðu í janúar 2021 í kringum fjallið Þorbjörn í nágrenni Bláa Lónsins og hófst eldgos við Fagradalsfjall þann 19. mars sem lauk í desember 2021. Ekki stafaði hætta að byggð vegna eldgossins og olli það ekki röskun á starfsemi Bláa Lónsins. Ekki er hægt að útiloka frekari jarðhræringar eða eldgos en að mati vísindamanna er ekki talið að hætta stafi að byggð á Reykjanesi eða starfsemi Bláa Lónsins vegna þessa. Að öðru leyti eru aðrar helstu ógnanir sem stöðja að íslenski ferðaþjónustu, auk áhrifa af COVID-19, innlendar náttúruhamfarir, hryðjuverk, hernaðaráttök eða aðrir slíkir atburðir.

## Stjórn og stjórnarhættir

Stjórn Bláa Lónsins hefur sett sér starfsreglur og leitast þar við að fylgja "Leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja" sem Viðskiptaráð Íslands, NASDAQ OMX Iceland og Samtök atvinnulífsins gáfu út í endurskoðaðri útgáfu í febrúar 2021. Í stjórn Bláa Lónsins hf. eru tvær konur og þrjár karlar og í framkvæmdastjórn félagsins sitja auk forstjóra þrjár karlar og þrjár konur. Félagið birtir stjórnarháttaryfirlýsingu sem hluta af ársreikningi félagsins.

## Skýrsla og áritun stjórnar og forstjóra, frh.

### Hluthafar

Hlutfé félagsins er ISK 880,5 millj. og er bókfært virði þess EUR 5.259 þús. Fjöldi hluthafa í lok ársins er 52 líkt og í upphafi árs. Eftirfarandi eru tíu stærstu hluthafar félagsins í árslok:

Hvatning slhf. ....	39,6%
Blávarmi slhf. ....	36,2%
Keila ehf. ....	11,1%
Stoðir hf. ....	7,3%
Bogmaðurinn ehf. ....	2,4%
M4 ehf. ....	1,1%
Anna G. Sverrisdóttir ....	0,5%
Framtíðarsjóðurinn hf. ....	0,4%
46 ehf. ....	0,2%
Fossar markaðir Safnreikningur ....	0,1%

Stjórn félagsins mun ekki leggja til arðgreiðslu vegna ársins 2021.

### Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Bláa Lónið hefur allt frá stofnun lagt áherslu á samfélagsábyrgð og hefur nálgun Bláa Lónsins í málaflöknum þróast í takt við þróun fyrirtækisins og samfélagsins. Stefna Bláa Lónsins í samfélagsábyrgð leggur áherslu á að náttúran er ekki óþrjótandi auðlind og félagið stuðlar að sjálfbærni á sem flestum sviðum, í samvinnu og sátt við samfélagið. Meginverkefni eru umhverfis- og gæðamál, sjálfbærni og ábyrg viðskipti, vinnuvernd og öryggismál. Í samræmi við ákvæði ársreikningalaga birtir félagið sérstakan kafla um ófjárhagslega upplýsingagjöf sem er hluti af ársreikningi félagsins. Félagið hefur útbúið sérstaka samfélagskýrslu um þróun samfélagsábyrgðar hjá Bláa Lóninu og má nálgast hana á heimasíðu félagsins, [www.bluelagoon.com](http://www.bluelagoon.com).

### Yfirlýsing stjórnar og forstjóra

Samkvæmt bestu vitneskju stjórnar og forstjóra er það álit þeirra að ársreikningur félagsins er í samræmi við lög um ársreikninga og reglugerð um framsetningu og innihald ársreikninga og samstæðureikninga og er það álit stjórnar og forstjóra að ársreikningurinn gefi glögga mynd af afkomu félagsins á árinu 2021, eignum, skuldum og fjárhagsstöðu félagsins 31. desember 2021 og breytingu á handbæru fé á árinu 2021. Jafnframt er það álit okkar að samstæðuársreikningurinn og skýrsla stjórnar og forstjóra geymi glögg yfirlit um þróun og árangur í rekstri samstæðunnar, stöðu hennar og lýsi helstu áhættuþáttum og óvissu sem samstæðan býr við.

Stjórn og forstjóri Bláa Lónsins hf. hafa í dag rætt ársreikning félagsins fyrir árið 2021 og staðfesta hann með undirritun sinni. Stjórn og forstjóri leggja til við aðalfund félagsins að samþykka ársreikninginn.

Kópavogur, 7. mars 2022

Í stjórn félagsins:



Forstjóri:



# Áritun óháðs endurskoðanda

---

Til stjórnar og hluthafa Bláa Lónsins hf.

## Áritun um endurskoðun samstæðuársreikningsins

### Álit

Við höfum endurskoðað samstæðuársreikning Bláa Lónsins hf. („samstæðan“) fyrir árið 2021. Samstæðuársreikningurinn hefur að geyma rekstrarreikning, efnahagsreikning, sjóðstreymisýfirlit, upplýsingar um mikilvægar reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

Það er álit okkar að samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af fjárhagsstöðu samstæðunnar 31. desember 2021 og afkomu samstæðunnar og breytingu á handbæru fé á árinu 2021, í samræmi við lög um ársreikninga.

### Grundvöllur álits

Við endurskoðuðum í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Ábyrgð okkar samkvæmt stöðlunum er lýst frekar í kaflanum *Ábyrgð endurskoðanda á endurskoðun samstæðuársreikningsins* í árituninni. Við erum óháð samstæðunni í samræmi við gildandi siðareglur fyrir endurskoðendur. Við teljum að við höfum aflað nægilegra og viðeigandi endurskoðunargagna til að byggja álit okkar á.

### Aðrar upplýsingar í ársskýrslu

Stjórn og forstjóri bera ábyrgð á öðrum upplýsingum. Aðrar upplýsingar eru ársskýrsla að undanskildum samstæðuársreikningi og áritun okkar á hann. Álit okkar á samstæðuársreikningnum nær ekki til annarra upplýsinga og við staðfestum þær ekki á neinn hátt.

Í tengslum við endurskoðun okkar á samstæðuársreikningnum ber okkur að lesa aðrar upplýsingar í ársskýrslu þegar þær liggja fyrir og meta hvort þær séu í verulegu ósamræmi við samstæðuársreikninginn eða aðra þekkingu sem við höfum aflað okkur við endurskoðunina eða virðast verulega rangar. Ef við, á grundvelli vinnu okkar, ályktum að verulegar rangfærslur séu í öðrum upplýsingum ber okkur að skýra frá því. Ársskýrslan liggur ekki fyrir við áritun okkar á samstæðuársreikninginn en við munum fá hana afhenta til yfirferðar áður en hún verður gefin út.

### Ábyrgð stjórnar og forstjóra á samstæðuársreikningnum

Stjórn og forstjóri eru ábyrg fyrir gerð og glöggri framsetningu samstæðuársreikningsins í samræmi við lög um ársreikninga og fyrir því innra eftirliti sem þau telja nauðsynlegt til að gera þeim kleift að setja fram samstæðuársreikning sem er án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Við gerð samstæðuársreikningsins ber stjórn og forstjóra að leggja mat á rekstrarhæfi samstæðunnar og upplýsa, eftir því sem við á, um þætti er varða rekstrarhæfi og miða grundvöll reikningsskilanna við áframhaldandi rekstrarhæfi, nema þau ætli annað hvort að leysa samstæðuna upp eða hætta starfsemi hennar, eða hafa engan annan raunhæfan kost en að gera það.

Stjórn og forstjóri skulu hafa eftirlit með gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins.

### Ábyrgð endurskoðanda á endurskoðun samstæðuársreikningsins

Markmið okkar eru að öðlast hæfilega vissu um hvort samstæðuársreikningurinn í heild sé án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka, og að gefa út áritun endurskoðanda sem inniheldur álit okkar. Í hæfilegri vissu felst áreiðanleiki en ekki trygging fyrir því að endurskoðun í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla muni alltaf leiða í ljós verulega annmarka ef þeir eru fyrir hendi. Annmarkar geta komið fram vegna sviksemi eða mistaka og eru taldir verulegir ef þeir einir og sér eða samanlagt gætu haft áhrif á efnahagslegar ákvarðanir sem notendur samstæðuársreikningsins taka á grundvelli hans.

## Áritun óháðs endurskoðanda, frh.:

---

### Ábyrgð endurskoðanda á endurskoðun samstæðuársreikningsins, frh.:

Við endurskoðun í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla beitungum við ávallt faglegri dómgreind og viðhöfum faglega gagnrýni. Að auki:

- Greinum við og metum hættu á verulegri skekkju í samstæðuársreikningnum, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka, skipuleggjum og framkvæmum endurskoðunaraðgerðir til að bregðast við þeirri hættu og öflum endurskoðunargagna sem eru nægjanleg og viðeigandi til að byggja álit okkar á. Hættan á að uppgötva ekki verulega skekkju vegna sviksemi er meiri en að uppgötva ekki skekkju vegna mistaka, þar sem sviksemi getur falið í sér samsæri, fölsun, að einhverju sé viljandi sleppt, villandi framsetningu eða að farið sé framhjá innra eftirliti.
- Öflum við skilnings á innra eftirliti, sem varðar endurskoðunina, til að skipuleggja viðeigandi endurskoðunaraðgerðir, en ekki til að veita álit á virkni innra eftirlits samstæðunnar.
- Metum við hvort reikningsskilaaðferðir og reikningshaldslegt mat stjórnenda og tengdar skýringar séu viðeigandi.
- Ályktum við um hvort notkun stjórnar og forstjóra á forsendu reikningsskilanna um rekstrarhæfi sé viðeigandi og metum, á grundvelli endurskoðunarinnar, hvort aðstæður séu til staðar sem valdið gætu verulegum vafa um rekstrarhæfi samstæðunnar. Ef við teljum að verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi ber okkur, í áritun okkar, að vekja sérstaka athygli á viðeigandi skýringum samstæðuársreikningsins eða, ef slíkar skýringar eru ófullnægjandi, að víkja frá fyrirvaralausri áritun. Niðurstaða okkar byggir á endurskoðunargögnum sem aflað er fram að dagsetningu áritunar okkar. Samt sem áður geta atburðir eða aðstæður í framtíðinni gert samstæðuna órekstrarhæfa.
- Metum við framsetningu, uppbyggingu og innihald samstæðuársreikningsins í heild, að meðtöldum skýringum, og hvort samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af undirliggjandi viðskiptum og atburðum.
- Öflum nægilegra og viðeigandi endurskoðunargagna varðandi fjárhagslegar upplýsingar eininga innan samstæðunnar til að geta gefið álit á samstæðuársreikningnum. Við erum ábyrg fyrir skipulagi, eftirliti og framkvæmd endurskoðunar samstæðunnar og berum óskipta ábyrgð á áritun okkar.

Við upplýsum stjórn meðal annars um áætlað umfang og tímasetningar endurskoðunarinnar og veruleg atriði sem upp kunna að koma í endurskoðun okkar, þar á meðal verulega annmarka á innra eftirliti.

### Staðfesting vegna annarra ákvæða laga

Í samræmi við ákvæði 2. mgr. 104 gr. laga nr. 3/2006 um ársreikninga staðfestum við samkvæmt okkar bestu vitund að í skýrslu stjórnar sem fylgir þessum samstæðuársreikningi eru veittar þær upplýsingar sem þar ber að veita í samræmi við lög um ársreikninga og koma ekki fram í skýringum.

Kópavogur, 7. mars 2022

**KPMG ehf.**



# Rekstrarreikningur ársins 2021

	Skýr.	2021	2020
<b>Rekstrartekjur</b> .....	4	48.096.661	32.838.172
<b>Rekstrargjöld</b>			
Vörunotkun .....		6.395.270	5.171.017
Laun og launatengd gjöld .....	5	24.846.380	26.837.520
Annar rekstrarkostnaður .....	6	14.715.758	13.412.499
		<u>45.957.408</u>	<u>45.421.036</u>
<b>Hagnaður(tap) fyrir afskriftir og fjármagnsliði (EBITDA)</b> .....		2.139.253	( 12.582.864)
Afskriftir .....	8	( 6.333.868)	( 6.448.423)
<b>Rekstrartap</b> .....		( 4.194.615)	( 19.031.287)
Fjármunatekjur .....	7	429.585	167.680
Fjármagnsgjöld .....	7	( 2.010.347)	( 5.027.249)
Gangvirðisbreytingar verðbréfa .....		( 560.010)	( 1.198.915)
<b>Hreinn fjármagnskostnaður</b> .....		<u>( 2.140.772)</u>	<u>( 6.058.484)</u>
Áhrif hlutdeildarféлага .....	10	<u>379.344</u>	<u>( 232.012)</u>
<b>Tap fyrir tekjuskatt</b> .....		( 5.956.043)	( 25.321.783)
Tekjuskattur .....	16	<u>1.151.560</u>	<u>4.654.766</u>
<b>Tap ársins</b> .....		<u>( 4.804.483)</u>	<u>( 20.667.017)</u>
<b>Skipting taps:</b>			
Hluthafar móðurfélags .....		( 4.475.521)	( 19.013.656)
Hluthafar minnihluta .....		<u>( 328.962)</u>	<u>( 1.653.361)</u>
		<u>( 4.804.483)</u>	<u>( 20.667.017)</u>



# Efnahagsreikningur 31. desember 2021

	Skýr.	2021	2020
<b>Eignir</b>			
Óefnislegar eignir .....	3e	557.387	573.130
Rekstrarfjármunir .....	8	103.121.480	106.486.913
Framkvæmdakostnaður .....	9	3.312.980	339.620
Eignarhlutir í hlutdeildarfélagum .....	10	4.650.240	4.033.941
Eignarhlutir í öðrum félagum .....	10	237.962	225.685
Langtímakrafa .....	11	494.645	432.709
Kröfur á tengda aðila .....	19	543.588	485.674
Skatteign .....	16	1.730.580	749.509
	Fastafjármunir	<u>114.648.862</u>	<u>113.327.181</u>
Birgðir .....	12	3.903.819	4.987.998
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur .....	13	2.815.249	1.722.204
Fjárfestingar tilgreindar á gangvirði .....	14	1.775.272	4.580.102
Handbært fé .....	3h	23.688.006	17.529.480
	Veltufjármunir	<u>32.182.346</u>	<u>28.819.784</u>
	<b>Eignir samtals</b>	<u>146.831.208</u>	<u>142.146.965</u>
<b>Eigið fé</b>			
Hlutfé .....		5.258.600	5.258.600
Bundið eigið fé .....		13.962.019	12.864.661
Óráðstafað eigið fé .....		30.504.425	35.302.772
Eigið fé hluthafa móðurfélags .....	15	49.725.044	53.426.033
Hlutdeild minnihluta .....		4.815.490	3.747.319
	Eigið fé	<u>54.540.534</u>	<u>57.173.352</u>
<b>Skuldir</b>			
Langtímaskuldir .....	17	77.629.129	75.417.263
	Langtímaskuldir	<u>77.629.129</u>	<u>75.417.263</u>
Næsta árs afborganir langtímaskulda .....	17	4.684.962	4.600.198
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir .....	18	9.976.583	4.931.302
Tekjuskattur til greiðslu .....	16	0	24.850
	Skammtímaskuldir	<u>14.661.545</u>	<u>9.556.350</u>
	Skuldir samtals	<u>92.290.674</u>	<u>84.973.613</u>
	<b>Eigið fé og skuldir samtals</b>	<u>146.831.208</u>	<u>142.146.965</u>



## Eiginfjáryfirlit árið 2021

<b>Árið 2020</b>	<b>Hlutfé</b>	<b>Bundið eigið fé*</b>	<b>Óráðstafað eigið fé</b>	<b>Hlutdeild minnihluta</b>	<b>Eigið fé samtals</b>
Eigið fé 1.1.2020 .....	5.258.600	15.364.176	55.397.520	3.527.207	79.547.503
Tap ársins .....			( 20.457.796 )	( 209.221 )	( 20.667.017 )
Hækkun minnihluta .....				976.184	976.184
Þýðingarmunur .....		( 2.136.467 )		( 546.851 )	( 2.683.318 )
Bundið eigið fé .....		( 363.048 )	363.048		0
Eigið fé 31.12.2020 .....	5.258.600	12.864.661	35.302.772	3.747.319	57.173.352
<b>Árið 2021</b>					
Eigið fé 1.1.2021 .....	5.258.600	12.864.661	35.302.772	3.747.319	57.173.352
Tap ársins .....			( 4.475.521 )	( 328.962 )	( 4.804.483 )
Hækkun minnihluta .....				1.164.410	1.164.410
Þýðingarmunur .....		774.532		232.723	1.007.255
Bundið eigið fé .....		322.826	( 322.826 )		0
Eigið fé 31.12.2021 .....	5.258.600	13.962.019	30.504.425	4.815.490	54.540.534

\* Vísað er til skýringar nr. 15 er varðar skiptingu bundins eigin fjár.

# Sjóðstreymisýfirlit ársins 2021

		2021	2020
	<b>Skýr.</b>		
<b>Rekstrarhreyfingar</b>			
Tap ársins .....	(	4.804.483)	( 20.667.017)
Rekstrarliðir sem ekki hafa áhrif á fjárstreymi:			
Afskriftir .....	8	6.333.868	6.448.423
Óinnleyst afkoma af markaðsverðbréfum .....		505.957	1.884.960
Sölutap seldra rekstrarfjármuna .....		0	2.669
Vextir og gengismunur .....		1.976.585	3.916.694
Áhrif hlutdeildarféлага .....	(	379.344)	232.012
Breyting á tekjuskattskuldbindingu/eign .....	(	981.071)	( 4.564.993)
Veltufé frá (til)rekstrar		<u>2.651.512</u>	<u>( 12.747.252)</u>
Breytingar á rekstartengdum eignum og skuldum:			
Birgðir, breyting .....		1.084.179	161.267
Skammtímakröfur, breyting .....	(	1.205.184)	2.159.488
Skammtímaskuldir, breyting .....		5.237.190	( 12.692.871)
Breyting á rekstartengdum eignum og skuldum		<u>5.116.185</u>	<u>( 10.372.116)</u>
Innheimtar vaxtatekjur .....		112.139	167.680
Greidd vaxtagjöld .....	(	216.759)	( 1.738.736)
Handbært fé frá (til) rekstrar		<u>7.663.077</u>	<u>( 24.690.424)</u>
<b>Fjárfestingarhreyfingar</b>			
Fjárfesting í rekstrarfjármunum .....	8	( 2.418.662)	( 3.830.946)
Framkvæmdakostnaður .....	9	( 2.909.143)	( 339.620)
Breyting á verðbréfaeign .....		2.438.163	21.176.197
Söluverð seldra rekstrarfjármuna .....		0	8.448
Hækkun minnihluta .....		1.164.410	0
		<u>( 1.725.232)</u>	<u>17.014.079</u>
<b>Fjármögnunarhreyfingar</b>			
Afborganir langtímalána .....	17	( 450.056)	( 396.929)
Ný langtímalán .....	17	670.737	0
		<u>220.681</u>	<u>( 396.929)</u>
<b>Breyting á handbæru fé</b> .....		6.158.526	( 8.073.274)
<b>Handbært fé í ársbyrjun</b> .....		<u>17.529.480</u>	<u>25.602.754</u>
<b>Handbært fé í árslok</b> .....		<u>23.688.006</u>	<u>17.529.480</u>

# Skýringar

## 1. Almennar upplýsingar

Bláa Lónið hf. (félagið) er með aðsetur á Íslandi og eru höfuðstöðvar félagsins við Norðurljósaveg 9 í Grindavík. Samstæðureikningur félagsins hefur að geyma ársreikning móðurfélagsins og dótturfélaga þess, sem vísað er til í heild sem "samstæðunnar" og til einstakra félaga sem samstæðufélaga.

## 2. Grundvöllur reikningsskilanna

### a. Grundvöllur matsaðferða

Ársreikningur samstæðunnar er gerður í samræmi við lög um ársreikninga og reglugerð um framsetningu og innihald árslutareikninga og samstæðureikninga. Hann er gerður á grundvelli kostnaðarverðs að öðru leyti en því að verðbréf eru færð á markaðsvirði.

### b. Starfsrækslu- og framsetningargjaldmiðill

Ársreikningurinn er birtur í evrum (EUR), sem er starfrækslugjaldmiðill móðurfélagsins.

### c. Mat og ákvarðanir

Gerð samstæðureikninga í samræmi við lög og góða reikningsskilavenju krefst þess að stjórnendur taki ákvarðanir, meti og dragi ályktanir sem hafa áhrif á beitingu reikningsskilaaðferða og birtar fjárhæðir eigna og skulda, tekna og gjalda. Endanlegar niðurstöður kunna að vera frábrugðnar þessu mati.

Mat og forsendur þess eru í stöðugri endurskoðun. Breytingar á reikningshaldslegu mati eru færðar á því tímabili sem breytingin á sér stað og þeim framtíðartímabilum sem breytingarnar hafa áhrif á.

## 3. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir

Reikningsskilaaðferðum sem er lýst hér á eftir hefur verið beitt með samræmdum hætti fyrir öll tímabil sem koma fram í samstæðuársreikningi félagsins.

### a. Grundvöllur samstæðu

Dótturfélög eru þau félög þar sem samstæðan fer með yferráð. Yferráð grundvallast af því hvort fjárfestir hefur ákvörðunarvald yfir fjárfestingunni, ber áhættu eða hefur réttinn til að njóta breytilegs ávinnings vegna þátttöku í fjárfestingunni og getur með ákvörðunarvaldi haft áhrif á ávinning sinn af fjárfestingunni. Reikningsskil dótturfélaga eru innifalin í samstæðuársreikningnum frá því að yferráð nást og þar til þeim lýkur.

Viðskipti milli samstæðufélaga, stöður milli þeirra og óinnleystar tekjur og gjöld sem myndast hafa í viðskiptum milli félaganna eru felld út við gerð samstæðuársreikningsins

### b. Erlendir gjaldmiðlar

Viðskipti í erlendum gjaldmiðlum eru færð í starfrækslugjaldmiðli félagsins á gengi viðskiptadags. Peningalegar eignir og skuldir í erlendum gjaldmiðlum eru færðar miðað við gengi á uppgjörstegi. Gengismunur sem myndast er færður í rekstrarreikning. Með erlendum gjaldmiðlum er átt við alla aðra gjaldmiðla en evrum. Gengi evru gagnvart íslenskri krónu samkvæmt Seðlabanka Íslands er sem hér segir:

	31.12.2021	31.12.2020
Gengi í árslok (EUR gagnvart ISK) .....	147,60	156,10
Meðalgengi ársins (EUR gagnvart ISK) .....	150,19	154,52

Eignir og skuldir vegna starfsemi dótturfélaga og eignarhlutir í hlutdeildarfélögum með annan starfrækslugjaldmiðil en EUR eru umreiknaðar í EUR á gengi gjaldmiðilsins í árslok, en rekstrarárangur þeirra á meðalgengi ársins. Gengismunur sem myndast við yfirfærslu í evru er færður á sérstakan eiginfjárreikning. Ef starfsemi þessara félaga er seld, að hluta til eða öllu leyti, er tengdur gengismunur fluttur í rekstrarreikning.

## Skýringar, frh.:

---

### **3. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir, frh.:**

#### **c. Fjármálagerningar**

Fjármálagerningar, aðrir en afleiður, eru viðskiptakröfur, aðrar kröfur, handbært fé, lántökur, viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir. Fjármálagerningar eru færðir á gangverði við upphaflega skráningu í bókhaldi. Nánar er færsla þeirra sem hér segir:

#### **c. Fjármálagerningar, frh.:**

*Viðskiptakröfur og aðrar kröfur*

Viðskiptakröfur og aðrar kröfur eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði og eru þær metnar á reikningsskiladegi til að mæta almennri áhættu sem fylgir kröfueign félagsins. Viðskiptakröfur eru færðar niður til að mæta almennri áhættu sem fylgir kröfueign félagsins. Hér er ekki um endanlega afskrift að ræða heldur er myndaður mótreikningur til að mæta þeim kröfum sem kunna að tapast. Niðurfærslan er dregin frá viðskiptakröfum í efnahagsreikningi.

*Fjárskuldir*

Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði og lánardrottnaskuldir í erlendri mynt eru skráðar á gengi þeirri í lok árs.

Langtímaskuldir eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði að frádregnum greiddum afborgunum. Eftirstöðvar nafnverðs er uppreiknað miðað við gildandi vísitölu og áfallna vexti í lok árs, eftir því sem við á. Vaxtagjöld vegna langtímalána eru færð til gjalda á því tímabili sem þau tilheyra.

Fjárskuldir eru færðar í efnahagsreikning ef líklegt er talið að félagið verði fyrir fjárhagslegum útgjöldum í framtíðinni og hægt er að meta fjárhæðir með áreiðanlegum hætti.

Í skýringu 3 (k) er gerð grein fyrir reikningsskilaaðferðum vegna fjármunatekna og fjármagnsgjalda.

#### **d. Hlutdeildarfélag**

Hlutdeildarfélag eru þau félag þar sem samstæðan hefur veruleg áhrif á fjárhags- og rekstrarstefnu, en ekki yfirráð. Eignarhlutir í hlutdeildarfélagum eru færðir samkvæmt hlutdeildaraðferð. Hlutdeildarfélag eru í upphafi færð á kostnaðarverði en það innifelur viðskiptakostnað. Eftir upphaflega skráningu er hlutdeild samstæðunnar í hagnaði eða tapi hlutdeildarfélaga færð í samstæðureikninginn sem og hlutdeild í annarri heildarafkomu þeirra þar til verulegum yfirráðum lýkur.

#### **e. Óefnislegar eignir**

Yfirverð myndast vegna fjárfestinga í dótturfélagum umfram nafnverð. Yfirverð er fært á kostnaðarverði að frádregnum afskriftum.

Aðrar óefnislegar eignir eru kostnaður vegna uppbyggingar á nýjum baðstað og hóteli í Þjórsárdal.

## Skýringar, frh.:

### 3. Mikilvægar reikningsskilaaðferðir frh.:

#### f. Rekstrarfjármunir

Rekstrarfjármunir eru færðir til eignar á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun. Kostnaðarverðið innifelur beinan kostnað sem fellur til við kaupin.

Kostnaður sem fellur til vegna endurnýjunar á hlutum í einstökum rekstrarfjármunum er eignfærður sem rekstrarfjármunir, ef það er líklegt að efnahagslegur ávinningur sem felst í eigninni mun renna til samstæðunnar og hægt er að meta kostnaðinn með áreiðanlegum hætti. Allur annar kostnaður er gjaldfærður í rekstrarreikningi þegar til hans er stofnað.

#### Afskriftir

Afskriftir eru færðar línulega í rekstrarreikning miðað við áætlaðan nýtingartíma einstakra rekstrarfjármuna. Lóðir eru ekki afskrifaðar.

Áætlaður nýtingartími greinist þannig:

Baðstaður .....	33 ár
Aðrar fasteignir .....	33 ár
Aðrir rekstrarfjármunir .....	4-7 ár

Niðurlagsverð er endurmetið árlega nema þegar um óverulega fjárhæð er að ræða.

#### g. Birgðir

Birgðir eru metnar á kostnaðarverði eða hreinu söluvirði, hvoru sem lægra reynist. Kostnaðarverð birgða byggir á því að þær birgðir sem fyrst eru keyptar inn séu seldar fyrst (e. FIFO). Kostnaður sem fellur til við að afla birgðanna og koma þeim á þann stað og í það ástand sem þær eru í á uppgjörssdegi er hluti af kostnaðarverðinu. Framleiðsluvörur eru metnar á meðalframleiðsluverði, sem samanstendur af beinum og óbeinum framleiðslukostnaði.

#### h. Handbært fé

Til handbærs fjár teljast sjóðir, óbundnar bankainnstæður og markaðsbréf til ráðstöfunar innan þriggja mánaða frá kaupdegi, sem bera ekki mikla áhættu vegna breytinga á gangvirði og eru notuð af félaginu til að mæta skuldbindingum til skamms tíma. Handbært fé sundurliðast þannig:

	2021	2020
Bankainnstæður .....	15.408.254	15.688.220
Skammtímaverðbréf .....	8.279.752	1.841.260
Handbært fé samtals .....	23.688.006	17.529.480

#### i. Virðisrýrnun

Á hverjum uppgjörssdegi er kannað hvort til staðar séu vísbendingar um virðisrýrnun fjáreigna. Fjáreign telst hafa rýrnað í virði ef hlutlægar vísbendingar eru um að einn eða fleiri atburðir sem átt hafa sér stað benda til þess að vænt framtíðarsjóðstreymi eignarinnar verði lægra en áður var talið og hægt er að meta áhrif atburðarins með áreiðanlegum hætti. Virðisrýrnun er færð í rekstrarreikning ef bókfært verð fjáreignarinnar er hærra en nýtingarvirði hennar.

#### j. Tekjur

##### Seldar vörur og veitt þjónusta

Tekjur af sölu á vörum eru færðar í rekstrarreikning þegar eignarhald flyst til kaupanda. Tekjur af veittri þjónustu eru færðar í rekstrarreikning þegar þjónustan hefur verið innt af hendi. Tekjur eru ekki færðar ef veruleg óvissa er um innheimtu þeirra, tengdan kostnað eða að vörunni verði mögulega skilað.

## Skýringar, frh.:

### 3. Mikilvægar reikningskilaaðferðir frh.:

#### k. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Fjármunatekjur eru vaxtatekjur af fjáreignum.

Fjármagnsgjöld samanstanda af vaxtagjöldum og verðbótum af lántökum og öðrum fjármagnskostnaði.

Gengishagnaður og gengistap af eignum og skuldum í erlendum gjaldmiðlum er færður nettó sem sérstakur liður í hreinum fjármagnskostnaði.

Aðrir fjármagnsliðir samanstanda af markaðsbreytingu verðbréfa og móttæknum arði vegna eignarhluta.

#### I. Tekjuskattur

Tekjuskattskuldbinding / skatteign samstæðunnar er reiknuð og færð í ársreikninginn. Útreikningur hennar byggist á mismun efnahagsliða samkvæmt skattuppgjöri annars vegar og ársreikningi samstæðunnar hins vegar. Mismunur sem þannig kemur fram stafar af því að álagning tekjuskatts er miðuð við aðrar forsendur en reikningskil samstæðunnar og er þar í meginatriðum um að ræða tímabundinn mismun vegna þess að gjöld, einkum afskriftir, eru að jafnaði færð fyrir í skattuppgjöri en í ársreikningi. Tekjuskattur á afkomu ársins innifelur bæði tekjuskatt til greiðslu og frestaðan tekjuskatt.

#### 4. Rekstrartekjur

	2021	2020
Spa .....	18.417.030	14.607.539
Veitingasala .....	12.115.066	7.389.777
Hótel .....	10.090.464	4.248.281
Vörusala .....	5.899.398	4.607.243
Annað .....	1.574.703	1.985.332
Rekstrartekjur samtals .....	<u>48.096.661</u>	<u>32.838.172</u>

#### 5. Starfsmannamál

Laun .....	20.027.506	24.238.021
Tryggingagjald .....	1.478.526	1.826.842
Lífeyrisiðgjöld .....	2.699.055	3.204.754
Annar starfsmannakostnaður .....	2.114.823	1.275.187
Stuðningur stjórnvalda í uppsagnarfresti .....	( 1.473.530)	( 3.707.284)
Laun og launatengd gjöld samtals .....	<u>24.846.380</u>	<u>26.837.520</u>

Meðalfjöldi starfsmanna á árinu miðað við heilsársstörf ..... 396 431

Laun stjórnar og forstjóra námu samtals EUR 903 þús. á árinu 2021 (2020: EUR 937 þús.)

#### 6. Annar rekstrarkostnaður

	2021	2020
Rekstur fasteigna .....	3.456.627	3.575.204
Aðkeypt þjónusta .....	5.442.756	4.620.333
Markaðskostnaður .....	1.180.343	697.208
Upplýsingatækni .....	1.111.556	990.442
Annar rekstrarkostnaður .....	3.524.476	3.529.312
Samtals .....	<u>14.715.758</u>	<u>13.412.499</u>

## Skýringar, frh.:

7. Fjármunatekjur	2021	2020
Vaxtatekjur af bankainnstæðum og kröfum .....	112.139	167.680
Gengishagnaður .....	317.446	0
	<u>429.585</u>	<u>167.680</u>

### Fjármagnsgjöld

Vaxtagjöld af langtímalánum .....	( 1.828.841)	( 2.216.452)
Önnur vaxtagjöld .....	( 181.506)	( 7.599)
Gengistap .....	0	( 2.803.198)
	<u>(2.010.347)</u>	<u>(5.027.249)</u>

## 8. Rekstrarfjármunir

	Baðstaður	Aðrar fasteignir og lóðir	Aðrir rekstrar- fjármunir	Samtals
<b>Heildarverð</b>				
Heildarverð 1.1.2020 .....	98.940.335	20.044.122	13.952.791	132.937.248
Þýðingarmunur ársins .....		( 1.051.908)	( 10.802)	( 1.062.710)
Viðbót á árinu .....	165.239	2.096.759	1.908.568	4.170.566
Selt og niðurlagt á árinu .....	( 155.995)	( 3.221)	( 1.767.872)	( 1.927.088)
Heildarverð 31.12.2020 .....	<u>98.949.579</u>	<u>21.085.752</u>	<u>14.082.685</u>	<u>134.118.016</u>
Heildarverð 1.1.2021 .....	98.949.579	21.085.752	14.082.685	134.118.016
Endurflokkun .....		50.999	( 286.278)	( 235.279)
Þýðingarmunur ársins .....		387.544	186.559	574.103
Viðbót á árinu .....	17.523		2.401.139	2.418.662
Selt og niðurlagt á árinu .....			( 6.598)	( 6.598)
Heildarverð 31.12.2021 .....	<u>98.967.102</u>	<u>21.524.295</u>	<u>16.377.507</u>	<u>136.868.904</u>
<b>Afskriftir</b>				
Afskrifað 1.1.2020 .....	14.180.584	3.254.764	5.579.973	23.015.321
Þýðingarmunur ársins .....		( 20.606)	( 5.267)	( 25.873)
Afskrifað á árinu .....	2.961.232	519.904	2.573.823	6.054.959
Selt og niðurlagt á árinu .....			( 1.413.304)	( 1.413.304)
Afskrifað 31.12.2020 .....	<u>17.141.816</u>	<u>3.754.062</u>	<u>6.735.225</u>	<u>27.631.103</u>
Afskrifað 1.1.2021 .....	17.141.816	3.754.062	6.735.225	27.631.103
Endurflokkun .....		( 2.089)	( 221.524)	( 223.613)
Þýðingarmunur ársins .....		43.025	12.134	55.159
Afskrifað á árinu .....	2.970.326	882.212	2.433.423	6.285.961
Selt og niðurlagt á árinu .....			( 1.186)	( 1.186)
Afskrifað 31.12.2021 .....	<u>20.112.142</u>	<u>4.677.210</u>	<u>8.958.072</u>	<u>33.747.424</u>
<b>Bókfært verð</b>				
31.12.2020 .....	<u>81.807.763</u>	<u>17.331.690</u>	<u>7.347.460</u>	<u>106.486.913</u>
31.12.2021 .....	<u>78.854.961</u>	<u>16.847.085</u>	<u>7.419.435</u>	<u>103.121.480</u>
Afskriftahlutföll .....	3%	0-3%	15-25%	



## Skýringar, frh.:

### 8. Rekstrarfjármunir frh.:

Fasteignamat fasteigna og lóða samstæðunnar nam samtals EUR 66,7 millj. í árslok 2021 (2020: 55,8 millj.). Á sama tíma var váttryggingaverðmæti fasteigna samstæðunnar EUR 126,1 millj. (2020 EUR 93,4 millj.) Váttryggingaverðmæti annarra eigna en fasteigna nam EUR 17,9 millj. í árslok (2020: 16,1 millj.) Lausafé og byggingar félagsins eru brunatryggðar hjá váttryggingarfélagi Bláa Lónsins og því hvílir bótaskylda á Náttúruhamfaratryggingum Íslands ef til tjóns vegna náttúruhamfara kæmi.

Gjaldfærðar afskriftir í rekstrarreikningi ársins greinast þannig:	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Afskrift rekstrarfjármuna .....	6.285.961	6.054.959
Afskrift niðurlagðra eigna .....	0	343.365
Afskrift yfirverðs dótturfélaga .....	47.907	50.099
	<u>6.333.868</u>	<u>6.448.423</u>

### 9. Framkvæmdakostnaður

Félög í samstæðunni vinna að hönnun og uppbyggingu á ferðaþjónustu og afþreyingu á tveimur stöðum, í Kerlingarfjöllum og í Þjórsárdal. Á meðan ekki eru hafnar framkvæmdir við einstaka eignir, svo sem hótél og önnur gistirými, er áfallinn kostnaður flokkaður sem framkvæmdakostnaður. Þegar fyrir liggur hver kostnaður verður við einstaka eignir verður áfallinn framkvæmdakostnaður fluttur á viðeigandi eignir.

### 10. Eignarhlutir í dótturfélögum

Eignarhlutir í dótturfélögum greinast þannig:

	<b>Eignarhlutur</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Eldvörp ehf., Grindavík .....	100%	100%
Hraunsetur ehf., Grindavík .....	100%	100%
Jarðvangur ehf., Grindavík .....	100%	100%
Íslenskar Heilsulindir ehf., Grindavík .....	60%	60%
Rauðukambar ehf, Grindavík .....	79%	79%
Kerlingarfjöll ehf., Grindavík .....	72%	69%
Blue Lagoon Heilsuvörur ehf., Grindavík .....	100%	100%
Blue Lagoon USA, Bandaríkjunum .....	100%	100%
Blue Lagoon NL B.V., Hollandi .....	100%	100%
Blue Lagoon Journeys ehf., Grindavík .....	100%	100%
destination blue lagoon ehf., Grindavík .....	60%	60%
Þjónustumiðstöð Reykjanesvita ehf., Grindavík .....	80%	80%
Vænting ehf., Kópavogi .....	100%	100%

### Eignarhlutir í hlutdeildarfélagum og í öðrum félögum

Eignarhlutirnir í hlutdeildarfélagum eru í félögum Gufa ehf. á Laugarvatni, Jarðböðin hf. við Mývatn og Hreyfing ehf., Reykjavík. Eignarhlutirnir greinast þannig:

	<b>Eignarhlutur</b>	<b>Áhrif</b>	<b>Áhrif</b>	<b>Bókfært verð</b>	<b>Bókfært verð</b>
		<b>hlutdeildarféлага</b>	<b>hlutdeildarféлага</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
		<b>2021</b>	<b>2020</b>		
Gufa ehf. ....	36,1%	( 143.470 )	( 133.568 )	1.101.479	1.179.539
Jarðböðin hf. ....	25,3%	408.383	( 41.494 )	2.909.646	2.358.288
Hreyfing ehf. ....	22,0%	114.431	( 56.950 )	639.115	496.114
		<u>379.344</u>	<u>( 232.012 )</u>	<u>4.650.240</u>	<u>4.033.941</u>
Aðrir eignarhlutar:					
Önnur félög, upphaflegt kostnaðarverð (þrjú félög) .....				<u>237.962</u>	<u>225.685</u>
Bókfært verð í hlutdeildarfélagum og í öðrum félögum samtals .....				<u>4.888.202</u>	<u>4.259.626</u>

## Skýringar, frh.:

---

### 11. Langtímakrafa

Félagið á langtímakröfu á TripCreator ehf. Krafan ber fasta 8% ársvexti. Lánið er til greiðslu með einni afborgun eigi síðar en þann 1. janúar 2024.

### 12. Birgðir

Birgðir samanstanda af hráefnum og fullnum vörum sem keyptar hafa verið fullunnar til endursölu.

Birgðir í árslok greinast þannig:

	2021	2020
Húðvörur .....	2.415.356	3.095.150
Veitingalager .....	920.109	1.058.064
Rekstrarvörur .....	568.354	834.784
	<u>3.903.819</u>	<u>4.987.998</u>

### 13. Viðskiptakröfur og aðrar skammtímakröfur

	2021	2020
Viðskiptakröfur .....	1.991.609	442.418
Krafa á tengda aðila .....	208.571	114.874
Aðrar skammtímakröfur .....	615.069	1.164.912
Viðskiptakröfur og aðrar kröfur samtals .....	<u>2.815.249</u>	<u>1.722.204</u>

### 14. Fjárfestingar tilgreindar á gangvirði

Hlutabréf skráð í Kauphöll Íslands .....	887.805	756.438
Hlutabréf skráð á NASDAQ First North .....	887.467	1.543.658
Skráð skuldabréf .....	0	2.280.006
Fjárfestingar tilgreindar á gangvirði samtals .....	<u>1.775.272</u>	<u>4.580.102</u>

### 15. Eigið fé

#### Hlutfé

Samkvæmt samþykktum félagsins er hlutfé þess ISK 880,5 milljónir og er hver hlutur ein króna. Eitt atkvæði fylgir hverjum hlut í félaginu.

#### Bundið eigið fé

Bundið eigið fé samanstendur af yfirverðsreikningi, lögbundnum varasjóði, bundnum hlutdeildarreikningi og þýðingarmun vegna dótturfélaga og hlutdeildarfélaga.

#### *Yfirverðsreikningur innborgaðs hlutfjár*

Yfirverðsreikningur innborgaðs hlutfjár sýnir það sem hluthafar félagsins hafa greitt umfram nafnverð hlutfjár sem félagið hefur selt.

#### *Lögbundinn varasjóður*

Samkvæmt lögum um hlutfélög skal félagið binda 25% af nafnverði hlutfjár í varasjóði sem ekki má nota til að greiða hluthöfum arð.

#### *Bundinn hlutdeildarreikningur*

Bundið eigið fé inniheldur hlutdeild í uppsöfnuðum hagnaði dóttur- og hlutdeildarfélaga sem er umfram úthlutaðan arð frá viðkomandi félögum. Óheimilt er að nota bundinn hlutdeildarreikning til að greiða hluthöfum arð.

#### *Þýðingarmunur*

Þýðingarmunur samanstendur af gengismun sem verður til við þýðingu reikningssskila dótturfélaga og hlutdeildarfélaga yfir í starfsrækslugjaldmiðil félagsins.

## Skýringar, frh.:

### 15. Eigið fé, frh.

Bundnir eiginfjárreikningar greinast þannig:

	Yfirverðs- reikningur	Lögbundinn varasjóður	Bundinn hlutdeildar reikningur	Pýðingar- munur	Samtals
Bundið fé 1.1.2020 .....	11.944.335	1.314.650	2.201.837	( 96.648 )	15.364.174
Pýðingarmunur ársins .....				( 2.136.467 )	( 2.136.467 )
Fært af bundnu eigin fé ....			( 363.048 )		( 363.048 )
Bundið fé 31.12.2020 .....	11.944.335	1.314.650	1.838.789	( 2.233.115 )	12.864.661
Bundið fé 1.1.2021 .....	11.944.335	1.314.650	1.838.789	( 2.233.115 )	12.864.659
Pýðingarmunur ársins .....				774.532	774.532
Fært á bundið eigið fé .....			322.826		322.826
Bundið fé 31.12.2021 .....	11.944.335	1.314.650	2.161.615	( 1.458.583 )	13.962.019

### Óráðstafað eigið fé

Óráðstafað eigið fé er uppsafnaður óráðstafaður hagnaður og ójafnað tap samstæðunnar frá stofnun móðurfélagsins, að frádregnum arðgreiðslum og millifærslum til og frá öðrum eiginfjárlíðum.

### 16. (Skatteign) tekjuskattsskuldbinding

Reiknaður tekjuskattur í rekstrarreikningi greinist þannig:

	2021	2020
Tekjuskattur til greiðslu .....	0	24.850
Breyting á skatteign .....	( 1.151.560 )	( 4.679.616 )
Tekjuskattur færður í rekstrarreikning .....	( 1.151.560 )	( 4.654.766 )

Virkt skatthlutfall:

	2021	2020
Tap fyrir tekjuskatt .....	( 5.956.043 )	( 25.321.783 )
Tekjuskattur m.v. skatthlutfall .....	20,0% ( 1.191.209 )	85,0% ( 5.064.357 )
Aðrar breytingar .....	0,7% 39.649	6,9% 409.591
Tekjuskattur í rekstrarreikningi .....	19,3% ( 1.151.560 )	78,2% ( 4.654.766 )

Tekjuskattsskuldbinding (skatteign) greinist þannig:

	2021	2020
Tekjuskattsskuldbinding í ársbyrjun .....	( 749.509 )	3.919.980
Yfirtekið við samruna .....	0	15.790
Reiknaður tekjuskattur færður í rekstrarreikning .....	( 1.151.560 )	( 4.654.766 )
Tekjuskattur til greiðslu .....	172.242	( 24.850 )
Gengismunur .....	( 1.753 )	( 5.663 )
(Skatteign) tekjuskattsskuldbinding í árslok .....	( 1.730.580 )	( 749.509 )

Tekjuskattsskuldbinding (skatteign) skiptist þannig í árslok:

Rekstrarfjármunir .....	2.681.358	3.273.065
Birgðir .....	0	8.151
Viðskiptakröfur .....	( 58.514 )	( 2.985 )
Frestaður gengismunur .....	( 140.884 )	( 361.855 )
Yfirfæranlegt skattalegt tap .....	( 4.656.587 )	( 3.866.593 )
Niðurfærsla skatteignar .....	444.047	200.708
(Skatteign) tekjuskattsskuldbinding í árslok .....	( 1.730.580 )	( 749.509 )

## Skýringar, frh.:

### 17. Langtímaskuldir

Langtímaskuldir ársins greinast þannig:	2021	2020
Skuldir í EUR, meðalvextir 2,25% .....	82.314.091	80.017.461
Samtals .....	82.314.091	80.017.461
Á gjalddaga 2021 .....	0	4.600.198
Á gjalddaga 2022 .....	4.673.357	4.369.515
Á gjalddaga 2023 .....	4.913.661	69.193.172
Á gjalddaga 2024 .....	70.755.135	93.742
Á gjalddaga 2025 .....	92.924	1.760.834
Á gjalddaga 2026 .....	1.879.014	0
	82.314.091	80.017.461
Langtímaskuldir greinast þannig í efnahagsreikningi:		
Langtímaskuldir .....	77.629.129	75.417.263
Næsta árs afborganir .....	4.684.962	4.600.198
	82.314.091	80.017.461

Á miðju ári 2021 var skilmálum langtímalána móðurfélagsins breytt þannig að lokagjalddagi lánanna færðist til ársins 2024. Auk þess var gjalddögum ársins 2021 frestað og þeim bætt við lokagjalddaga lánanna.

Til tryggingar skuldum félagsins er lánveitandi þess með veð í fasteignum dótturfélagsins Eldvarpa ehf. að Norðurljósavegi 5, 7, 9 og 11, sem og lóðum, réttindum og rekstri. Fasteignir Eldvarpa ehf. eru bókfærðar á EUR 86,9 millj. Þá er vörumerki félagsins einnig veðsett til tryggingar skuldinni.

Til tryggingar skuld Jarðvangurs ehf. við Reykjanesbæ hefur félagið sett að veði lóðina við Breiðasel 73, Reykjanesbæ.

### 18. Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir

Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir greinast þannig:	2021	2020
Viðskiptaskuldir .....	4.659.563	2.591.777
Launatengd gjöld .....	2.974.557	1.953.737
Aðrar skammtímaskuldir .....	2.342.463	385.788
Viðskiptaskuldir og aðrar skammtímaskuldir samtals .....	9.976.583	4.931.302

### 19. Tengdir aðilar

Tengdir aðilar samstæðunnar eru þeir aðilar sem hafa umtalsverð áhrif á félagið, beint eða óbeint, þ.m.t. hluthafar, stjórnendur, forstjóri og félög í þeirra eigu.

Viðskiptastöður við tengda aðila greinast þannig í lok ársins:

	2021	2020
Langtímakröfur á tengda aðila .....	543.588	485.674
Skammtímakröfur á tengda aðila .....	208.571	114.874
Viðskipti við tengda aðila á árinu greinast þannig:		
Seldar vörur og þjónusta .....	76.768	66.920
Keyptar vörur og þjónusta .....	7.933	9.339

## Skýringar, frh.:

### 20. Leigusamningar

Félagið hefur gert leigusamninga um leigu á húsnæði undir skrifstofur, verslanir og lagera félagsins. Leigusamningar félagsins flokkast sem rekstrarleigusamningar og eru þeir því ekki færðir í efnahagsreikning. Leigusamningarnir eru verðtryggðir og breytast leigugreiðslur mánaðarlega í samræmi við breytingar á viðeigandi vísitölum. Einn leigusamningur er tengdur veltu verslunar. Gildistími samninganna er frá 1-7 árum.

Leigugreiðslur á árinu 2021 eru færðar á meðal annars rekstrarkostnaðar. Áætlaðar næsta árs leigugreiðslur nema EUR 447 þús. Eftirfarandi tafla sýnir ónúvirtar framtíðarleigugreiðslur félagsins.

	<b>2021</b>
Leigugreiðslur 2022 .....	447.048
Leigugreiðslur 2023 .....	471.076
Leigugreiðslur 2024 .....	481.229
Leigugreiðslur 2025 .....	463.782
Leigugreiðslur 2026 .....	462.507
Rekstrarleigugreiðslur samtals .....	<u>2.325.642</u>

### 21. Áhættustýring

Stjórnendur greina fjárhagslegar áhættur í rekstrinum m.a. með tilliti til eftirspurnar, stöðu markaða, gjaldmiðla, lausafjárstöðu og útlána.

#### *Gjaldmiðlagengisáhætta*

Breytingar á gengi gjaldmiðla og vaxtabreytingar hafa áhrif á rekstur samstæðunnar. Samstæðan lágmarkar gjaldmiðlaáhættu með eftirliti á gengisþróun og með samsetningu fjárskulda því tengdu. Vaxtaáhætta tengist sveiflum vegna breytinga á markaðsvöxtum sem hefur áhrif á framtíðarsjóðflæði. Gengisáhætta samstæðunnar myndast aðallega vegna sölu á vöru og þjónustu og kaupum á vöru og þjónustu í annarri mynt en starfrækslugjaldmiðli. Áhætta vegna breytinga á gengi gjaldmiðla og vaxta eru óverulegar í rekstrinum þar sem langtímalán félagsins eru í starfrækslugjaldmiðli þess og viðskiptaskuldir í annarri mynt hafa skamman greiðslufrest.

#### *Lausafjárahætta*

Lausafjárahætta er áhættan sem felst í tapi sem samstæðan getur orðið fyrir ef það getur ekki staðið við skuldbindingar sínar innan tilskilinna gjaldfresta. Fylgst er með lausafjárstöðu með greiningu á gjalddögum fjáreigna og fjárskulda. Samstæðan tryggir sér lánalínur til að mæta lausafjársvæiflum.

Samningsbundnar greiðslur, þar með talið væntar vaxtagreiðslur, greinast þannig:

	<b>Bókfærð staða</b>	<b>Umsamdar greiðslur</b>	<b>Innan árs</b>	<b>Síðar</b>
Vaxtaberandi skuldir.....	82.314.091	87.636.081	4.778.508	82.857.573
Viðskipta- og skammtímaskuldir.....	9.976.583	9.976.583	9.976.583	0
Leiguskuldbinding.....	0	2.325.642	447.048	1.878.594
	<u>92.290.674</u>	<u>99.938.306</u>	<u>15.202.139</u>	<u>84.736.167</u>

#### *Útlánaáhætta*

Í útlánaáhættu felst áhættan á því að mótaðilar samstæðunnar geti ekki staðið við skuldbindingar sínar sem leitt geti til taps á fjármálagerningum. Samstæðan yfirfer reglulega útlánareglur sínar til að endurspeglar aðstæður viðskiptavina en viðskipti eru að mestu með stuttum greiðslufresti, sem dregur úr áhættunni.

## Skýringar, frh.:

### 21. Áhættustýring, frh.

Staða fjáreigna, annarra en við tengda aðila og markaðsverðbréfa, var eftirfarandi í árslok:

	2021	2020
Langtímakrafa.....	494.645	432.709
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímaköfur.....	2.815.249	1.722.204
Handbært fé.....	23.688.006	17.529.480
	<u>26.997.900</u>	<u>19.684.393</u>

Aldursgreining viðskiptakrafna og skammtímakrafna á reikningskiladegi var þannig:

Ógjaldfallnar kröfur.....	2.539.818	1.277.035
Gjaldfallnar kröfur.....	275.431	445.169
	<u>2.815.249</u>	<u>1.722.204</u>

Í árslok 2021 nam niðurfærsla viðskiptakrafna 295 þús. EUR samanborið við EUR 385 þús. í árslok 2020. Stjórnendur meta ekki tapsáhættu í öðrum skammtímakröfum.

### 22. Þóknun endurskoðanda

	2021	2020
Þóknun vegna endurskoðunar .....	89.514	88.919
Þóknun vegna annarrar þjónustu .....	24.704	20.861
Þóknun endurskoðanda samtals .....	<u>114.218</u>	<u>109.780</u>

### 23. Önnur mál

- Félagið hefur einkaleyfi til ársloka 2044 frá HS Orku hf. til notkunar jarðhitavökva (Bláa Lóns vökva) í Svartsengi til afþreyingar, heilsubaða, lækninga og einnig til framleiðslu hvers konar húð- og heilsuvara þar sem notuð eru steinefni og lífræn efni jarðhitavökvans. Greiðslur til HS Orku hf. vegna samningsins voru EUR 260 þús. á árinu 2021 ( 2020: EUR 202 þús.).
- Félagið hefur einkarétt til notkunar vörumerkjanna "Blue Lagoon" og "Bláa Lónið" í öllum vöruflokkum á Íslandi og einnig hefur myndmerki félagsins verið skráð á Íslandi og sums staðar erlendis. Félagið hefur einnig skráð vörumerkið "Blue Lagoon" í flokkum snyrtivara og lyfja á öllum helstu mörkuðum erlendis og sums staðar einnig í flokkum ferðaþjónustu og heilbrigðisþjónustu.
- Félagið á einkaleyfi samþykkt í Evrópu og Bandaríkjunum á notkun blágrænþörungna í snyrtivörur og lyf (WO2007129331). Einnig á félagið samsvarandi einkaleyfi í Evrópu á notkun kísils (silica) í snyrtivörur og lyf (WO2007129330A1).

# Stjórnarháttaryfirlýsing

## Umgjörð um stjórnarhætti

Stjórn Bláa Lónsins hf. leggur ríka áherslu á að innleiða og viðhalda góðum stjórnarháttum. Stjórnarhættir félagsins eru markaðir af lögum nr. 2/1995 um hlutafélög, samþykktum félagsins og starfsreglum stjórnar. Lögin eru aðgengileg á vef Alþingis, [www.althingi.is](http://www.althingi.is) og samþykktir félagsins hvoru tveggja á vefsíðu félagsins [www.bluelagoon.com/is](http://www.bluelagoon.com/is) og hjá fyrirtækjaskrá. Gildandi starfsreglur voru samþykktar af stjórn 1. nóvember 2019, en síðast uppfærðar 7. mars 2022. Starfsreglurnar eru settar skv. 5. mgr. 70. gr. laga um hlutafélög og 18. gr. samþykktu félagsins. Þar er m.a. mælt fyrir um verkaskiptingu stjórnar, hlutverk stjórnarformanns, boðun stjórnarfundu, upplýsingagjöf gagnvart stjórn og fundargerðir, um hæfi stjórnarmanna til þátttöku í afgreiðslu mála, starfshætti stjórnar, samskipti stjórnar við hluthafa, undirnefndir stjórnar, árlegt árangursmat stjórnar og um trúnaðar- og þagnarskyldu stjórnarmanna. Starfsreglurnar eru aðgengilegar á vefsíðu félagsins [www.bluelagoon.com/is](http://www.bluelagoon.com/is).

Bláa Lónið hf. fylgir jafnframt Leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja, 6. útgáfu 2021, gefnum út af Viðskiptaráði Íslands, NASDAQ Iceland og Samtökum atvinnulífsins. Leiðbeiningarnar má finna á vefsíðunni [www.leidbeiningar.is](http://www.leidbeiningar.is).

Gildandi starfskjarastefna Bláa Lónsins hf. var staðfest á aðalfundi félagsins þann 26. mars 2021, en hún nær til allra helstu þátta í starfs- og launakjörum stjórnarmanna félagsins, forstjóra og annarra æðstu stjórnenda samstæðunnar. Endurskoðuð starfskjarastefna verður lögð fyrir næsta aðalfund félagsins sem fyrirhugaður er í lok mars 2022.

Stjórnendur greina og meta fjárhagslegar áhættur í rekstri félagsins. Er þar meðal annars litið til eftirspurnar, stöðu markaða, gjaldmiðla, lausafjárstöðu og útlána.

Breytingar á gengi gjaldmiðla og vaxtabreytingar hafa áhrif á rekstur félagsins. Félagið lágmarkar gjaldmiðlaáhættu með eftirliti á gengisþróun og með samsetningu fjárskulda því tengdu. Vaxtaáhætta tengist sveiflum vegna breytinga á markaðsvöxtum sem hefur áhrif á framtíðarsjófélæði. Gengisáhætta félagsins myndast aðallega vegna sölu á vöru og þjónustu og kaupum á vöru og þjónustu í annarri mynt en starfrækslugjaldmiðli. Áhætta vegna breytinga á gengi gjaldmiðla og vaxta eru óverulega í rekstrinum þar sem langtímalán félagsins eru í starfrækslugjaldmiðli þess og viðskiptaskuldir í annarri mynt hafa skamman greiðslufrest.

Lausafjárahætta er áhættan sem felst í tapi sem félagið getur orðið fyrir ef það getur ekki staðið við skuldbindingar sínar innan tilskilinna gjaldfresta. Fylgst er með lausafjárstöðu með greiningu á gjalddögum fjáreigna og fjárskulda. Félagið tryggir sér lánalínur til að mæta lausafjársvæiflum.

Útlánaáhætta félagsins felst í því að mótaðilar félagsins geti ekki staðið við skuldbindingar sínar. Félagið fylgist með útlánaáhættu sinni með stöðugu eftirliti á aldursgreiningu krafna auk þess sem sérstök skoðun er framkvæmd á nýjum viðskiptavinir áður en viðskipti hefjast. Viðskiptakröfur eru að mestu með stuttum greiðslufresti sem dregur úr áhættunni.

Í uppgjörserferli félagsins er leitast við að hafa verkaskiptingu með þeim hætti að ávallt komi tveir aðilar að helstu afstemmingum og ákvörðunum sem þeim tengjast. Framkvæmdastjórn einstakra sviða og koma að ákvörðunum er lúta að þeirra ábyrgðarsviði. Með þessu fyrirkomulagi er haft eftirlit með öllum helstu verkþáttum er lúta að uppgjörum hjá félaginu.

Æðsta vald í málefnum félagsins er í höndum hluthafa þess, sem hittast á hluthafafundum að minnsta kosti einu sinni á ári. Aðalfundur félagsins skal haldinn fyrir lok júnímánaðar ár hvert og aukafundi eftir ákvörðun stjórnar eða að kröfu kjörinna endurskoðenda eða hluthafa sem ráða a.m.k. einum tíunda hluta hlutfjár í félaginu. Hluthafafundir eru jafnframt vettvangur samskipta á milli hluthafa og stjórnar félagsins. Hlutabréf félagsins eru rafræn og skráð hjá Nasdaq verðbréfamíðstöð, sem jafnframt hýsir hlutaskrána. Hlutaskráin er aðgengileg hluthöfum á skrifstofu félagsins. Fundargerðir hluthafafunda eru aðgengilegar hluthöfum hjá félaginu til samræmis við ákvæði 90. gr. laga nr. 2/1995, um hlutafélög.

## Stjórn og stjórnarhættir

Stjórn félagsins fer með æðsta vald í málefnum félagsins milli hluthafafunda. Stjórnin tekur ákvarðanir í öllum málum sem telja verður óvenjulega eða mikilsháttar, bæði hvað varðar stefnu félagsins og fjárhagsmálefni þess. Stjórnin hefur eftirlit með daglegum rekstri félagsins og fylgist með því að virkt kerfi innra eftirlits sé ávallt til staðar. Stjórnin skilgreinir árlega mikilvægustu verkefni sína, markmið og stefnu félagsins og gerir starfsáætlun um störf sín. Stjórnarmenn eru sjálfstæðir í störfum sínum og taka ekki við fyrirmælum frá hluthöfum félagsins eða öðrum hagsmunaaðilum. Stjórnarformaður félagsins hefur auknu hlutverki að gegna sem kveðið er á um í starfsreglum fyrir stjórn Bláa Lónsins hf. og miðað er við að hann sinni í samræmi við Leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja.

Stjórn Bláa Lónsins hf. skal samkvæmt samþykktum félagsins skipuð fimm aðalmönnum og tveimur varamönnum. Í stjórninni eru nú þrjú karlar og tvær konur. Á síðasta aðalfundi félagsins var einn karl og ein kona kosin til setu í varastjórn. Félagið uppfyllir því skilyrði 63. gr. hlutafélagalaga um kynjahlutföll í stjórn, þótt tímabundið sé varamaður aðeins einn eftir að hinn varamaðurinn færðist upp í aðalstjórn á starfsárinu í kjölfar þess að þáverandi stjórnarformaður sagði sig úr stjórn eftir að félag í hans eigu seldi alla hluti sína í félaginu.



## Stjórnarháttayfirlýsing, frh.,

---

### Stjórn og stjórnarhættir, frh.,

Aðalmenn í stjórn félagsins eru:

**Úlfar Steindórsson, stjórnarformaður**, fæddur 1956. Hann er viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands og með MBA gráðu frá Virginia Commonwealth University, Richmond, Virginíu.

Úlfar hefur átt sæti í stjórn eða varastjórn Bláa Lónsins hf. frá árinu 1999.

Úlfar starfar í dag sem forstjóri Toyota á Íslandi ehf. Áður starfaði hann sem stjórnandi í ýmsum fyrirtækjum, t.a.m. P. Samúelssyni ehf., Vinnslustöðinni hf., Nýsköpunarsjóði atvinnulífsins og SÍF á Spáni.

Úlfar hefur viðtæka reynslu af stjórnarstörfum og situr í dag m.a. í stjórnnum tengdum starfsemi Toyota á Íslandi ehf., ss. TK bíla ehf. Hann situr jafnframt í stjórn Fagkaupa ehf. Áður átti Úlfar m.a. sæti í stjórnnum Icelandair Group hf., Kraftvéla ehf., Íslandsbanka hf. og Primex ehf.

Úlfar á óbeint 0,47% eignarhlut í Bláa Lóninu hf. í gegnum einkahlutafélagin Keilu ehf. og Jú ehf. Hann hefur ekki hagsmunatengsl við helstu viðskiptaaðila, samkeppnisaðila eða stóra hluthafa í skilningi leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja.

### Ágústa Johnson, meðstjórnandi

Ágústa er fædd árið 1963. Hún er með B.Sc.-gráðu í íþrótt- og tólmstundafræði frá University of Colorado Boulder, ásamt diplómagráðu í stjórnun og leiðtogahæfni frá Háskólanum í Reykjavík. Hún hefur átt sæti í stjórn Bláa Lónsins hf. frá árinu 2017.

Ágústa starfar í dag sem framkvæmdastjóri Hreyfingar ehf. Hún hefur yfir 35 ára reynslu af atvinnurekstri og stjórnun fyrirtækja. Árið 1986 stofnaði hún heilsuræktina Eróbíkk-Stúdíó, sem sameinaðist heilsuræktinni Mætti undir merkjum Hreyfingar ehf. árið 2008. Ágústa sat í stjórn Viðskiptaráðs Íslands á árunum 2018-2022.

Ágústa á óbeint tæp 2,4% eignarhlut í Bláa Lóninu hf. í gegnum Bogmanninn ehf. Þá er Hreyfing ehf. tengd Bláa Lóninu hf. með þeim hætti að Ágústa telst háður stjórnarmanndómur í skilningi leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja.

### Ragnar Guðmundsson, meðstjórnandi

Ragnar er fæddur árið 1982. Hann er lögfræðingur frá Háskóla Íslands og hlaut árið 2009 málflytninguréttindi fyrir héraðsdómstólum. Ragnar útskrifaðist auk þess með MBA-gráðu frá IESE Business School árið 2016. Hann hefur átt sæti í stjórn Bláa Lónsins hf. frá árinu 2019.

Ragnar starfaði á árunum 2008-2014 hjá ADVEL lögmonnum, í upphafi sem fulltrúi en síðar sem eigandi og faglegur framkvæmdastjóri. Árið 2016 gegndi Ragnar starfi forstöðumanns á skatta- og lögfræðisviði Deloitte. Þaðan fluttist hann til SKR lögfræðipjónustu þar sem hann var eigandi frá 2016-2019. Frá árinu 2019 hefur Ragnar starfað sem lögmaður og eigandi hjá ADVEL lögmonnum.

Ragnar hefur mikla reynslu af stjórnarstörfum og situr í dag í stjórnnum félaganna ADVEL ehf., 50skills ehf., Ninos ehf. og Stekkjarhvamms ehf., ásamt því að vera varamaður í stjórn fjölda annarra félaga.

Ragnar er ekki hluthafi í Bláa Lóninu hf. Þá hefur hann ekki hagsmunatengsl við helstu viðskiptaaðila, samkeppnisaðila eða stóra hluthafa í skilningi leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja.

### Sigríður Margrét Oddsdóttir, meðstjórnandi

Sigríður er fædd árið 1976. Hún er með B.Sc.-gráðu í rekstrarfræðum frá Háskólanum á Akureyri og hefur einnig sótt stjórnendanámskeið hjá IESE Business School og Harvard University. Hún hefur setið í stjórn Bláa Lónsins hf. frá árinu 2020.

Í dag starfar Sigríður sem framkvæmdastjóri Lyfju hf. og situr hún jafnframt í stjórnnum dótturfélaga þess. Áður gegndi hún ýmsum stjórnunarstörfum hjá IMG (nú Gallup) frá árunum 1999-2005, hjá Símanum/Já sem framkvæmdastjóri frá 2005-2007 og hjá Skjá miðlum frá 2007-2010, einnig sem framkvæmdastjóri. Þá var Sigríður forstjóri Já hf. í níu ár frá 2010-2019, áður en hún tók við starfi framkvæmdastjóra Lyfju hf.

Sigríður er einn af eigendum Já hf. og situr í stjórn þess félags, skólanefnd Verzlunarskóla Íslands og er stjórnarformaður Vinnudeilusjóðs Samtaka atvinnulífsins. Sigríður hefur í gegnum tíðina gegnt ýmsum stjórnarstörfum hjá hagsmunasamtökum atvinnulífsins, m.a. hjá Samtökum atvinnulífsins, Samtökum verslunar og þjónustu, og Viðskiptaráði Íslands.

Sigríður er ekki hluthafi í Bláa Lóninu hf. Þá hefur hún ekki hagsmunatengsl við helstu viðskiptaaðila, samkeppnisaðila eða stóra hluthafa í skilningi leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja.

### Stjórn og stjórnarhættir, frh.,

#### Steinar Helgason, meðstjórnandi

Steinar er fæddur árið 1969. Hann er viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands og er auk þess með próf í verðbréfavíðskiptum. Hann hefur átt sæti í stjórn Bláa Lónsins hf. frá árinu 2017.

Í dag starfar Steinar sem sjóðstjóri í sérhæfðum fjárfestingum hjá Landsbréfum. Áður starfaði hann við reikningshald og endurskoðun, auk starfa tengdum fjármálum og fjárfestingum í yfir 20 ár.

Steinar hefur viðamikla reynslu af stjórnarstörfum og er í dag framkvæmdastjóri Horns II slhf., Horns III slhf. og Horns IV slhf. Þá er hann stjórnarformaður IF ehf., ásamt því að sitja í stjórnnum Hópbíla hf., Hvaleyrar hf., Hagvagna ehf., Keilu ehf., Hvatningar hf., Líflands ehf., Eldum rétt hf., STH ehf. og Nesbú egg ehf.

Steinar er ekki hluthafi í Bláa Lóninu hf. Hann gegnir stöðu framkvæmdastjóra hjá félaginu Hvatning – Landsbréf slhf. sem ræður óbeint yfir meira en 10% af heildarhlutafé í Bláa Lóninu hf., ásamt því að sitja í stjórnnum Hvatningar hf. og Keilu ehf., sem bæði eru stórir hluthafar. Hann telst því háður stjórnarmaður í skilningi leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja.

#### Anna G. Sverrisdóttir, varamaður

Anna er fædd árið 1950. Anna er rekstrarfræðingur að mennt og starfar í dag sem ráðgjafi. Hún hefur starfað sem fjármála- eða framkvæmdastjóri ýmissa fyrirtækja síðastliðin 40 ár, einkum í ferðaþjónustu. Anna hefur setið í allmörgum stjórnnum og nefndum m.a. í stjórn Samtöka ferðaþjónustunnar, Útflutningsráði og Lífeyrissjóði Verzlunarmanna, í dag er hún varformaður í stjórn Brims hf. og er í stjórn Hreyfingar ehf. Anna er eigandi ríflega 0,53% eignarhluta í Bláa Lóninu hf. Hún hefur ekki hagsmunatengsl við helstu viðskiptaaðila, samkeppnisaðila eða stóra hluthafa í skilningi leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja. Hún hefur setið í stjórn Bláa Lónsins hf. frá árinu 2019.

Stjórnarmenn hafa lagt fram upplýsingar um trúnaðarstörf fyrir aðra aðila, stjórnarsetu í öðrum félögum, eignarhluti í félaginu, beint eða í gegnum tengda aðila og möguleg hagsmunatengsl eða önnur tengsl, til að auðvelda mat á hæfi þeirra. Sigríður Margrét Oddsdóttir og Ragnar Guðmundsson teljast vera félaginu, daglegum stjórnendum, helstu viðskiptaaðilum og samkeppnisaðilum félagsins og stórum hluthöfum þess óháðir. Aðrir stjórnar- og varastjórnarmenn eru óháðir félaginu, daglegum stjórnendum og helstu viðskiptaaðilum og samkeppnisaðilum félagsins, en eiga hluti í félaginu með beinum eða óbeinum hætti.

Stjórn félagsins fundar að jafnaði mánaðarlega. Frá síðasta aðalfundi hafa verið haldnir 9 stjórnarfundir. Meirihluti stjórnar hefur mætt á alla stjórnarfundir.

Félagið hefur ekki sett sér formlega stefnu um fjölbreytileika í tengslum við skipan stjórnar, framkvæmdastjórnar eða ædstu stjórnenda, umfram það sem mælt er fyrir um í lögum og í samþykktum félagsins um sem jafnast hlutfall beggja kynja í stjórn þess. Félagið hefur hins vegar í framkvæmd um langt árabil lagt áherslu á að stjórn og stjórnendur þess séu jafnt af báðum kynjum, á breiðu aldrursbili og hafi fjölbættan bakgrunn menntunar og reynslu, þekkingar og færni.

#### Undirnefndir stjórnar

Ekki hafa til þessa verið starfræktar sérstakar undirnefndir stjórnar en það mun breytast eftir næsta aðalfund félagsins, því samkvæmt starfsreglum fyrir stjórn Bláa Lónsins hf. sem stjórnin samþykkti þann 7. mars 2022 skal stjórnin eigi síðar en mánuði eftir aðalfund skipa tvær undirnefndir, endurskoðunarnefnd og starfskjarnefnd.

#### Samskipti stjórnar og hluthafa

Samkvæmt starfsreglum fyrir stjórn Bláa Lónsins hf. skulu allir hluthafar hafa sama aðgang að upplýsingum um málefni félagsins. Bein samskipti hluthafa við stjórn skulu fara í gegnum stjórnarformann, en upplýsa ber stjórn um allar tillögur, spurningar eða athugasemdir hluthafa utan hluthafafundar til stjórnar og hefur stjórnin yfirumsjón með viðbrögðum félagsins við þeim.

#### Árangursmat stjórnar

Ekki var framkvæmt árangursmat stjórnar vegna starfsársins. Samkvæmt uppfærðum starfsreglum fyrir stjórn félagsins skal stjórn félagsins árlega meta störf sín, stærð, samsetningu, verklag og starfshætti, svo og störf undirnefnda stjórnar. Við matið skal meðal annars skoða hvort mikilvæg málefni félagsins séu nægilega vel undirbúin og rædd í stjórn. Niðurstöður árangursmats ber að nota til að bæta störf stjórnar. Þá skal stjórnin árlega leggja mat á störf forstjóra og rekstur félagsins í heild.

## Stjórnarháttayfirlýsing, frh.,

---

### Framkvæmdastjórn

Forstjóri félagsins ber ábyrgð á daglegum rekstri félagsins og fylgir í því sambandi stefnu og fyrirmælum stjórnar. Forstjóri veitir stjórnarmönnum reglulega nákvæmar upplýsingar um fjármál, uppbyggingu og rekstur félagsins svo þeir geti sinnt störfum sínum.

**Grímur Sæmundsen**, stofnandi Bláa Lónsins hf., hefur verið forstjóri félagsins frá upphafi. Grímur er fæddur 1955, læknir að mennt. Grímur á sæti í stjórnnum allmargra félaga innan samstæðu Bláa Lónsins hf. Grímur á 75% eignarhluta í Kólfi ehf., sem á 60,25% eignarhluta í Hvatningu hf., sem á 39,60% eignarhluta í Bláa Lóninu hf. Þá á Hvatning hf. 52,10% eignarhluta í Keilu ehf., sem á 11,10% eignarhluta í Bláa Lóninu hf.

Ásamt Grími er æðsta stjórn daglegs rekstrar félagsins í höndum eftirtalinna einstaklinga, sem hvert og eitt ber ábyrgð á tilteknu ábyrgðarsviði gagnvart forstjóra:

**Ása Brynjólfssdóttir**, fædd 1967, er lyfjafræðingur MS. Ása gegnir stöðu framkvæmdastjóra rannsóknar- og þróunarsviðs hjá Bláa Lóninu hf., en hún hefur starfað hjá félaginu frá stofnun þess.

**Helgi Júlíusson**, fæddur 1970, er verkfræðingur með MBA gráðu. Helgi tók við stöðu framkvæmdastjóra fjármálasvið þann 1. febrúar 2022. Hann var áður framkvæmdastjóri framtakssjóðsins Icelandic Tourism Fund. Þar á undan var Helgi forstjóri Pennans og starfaði um árabíl við fyrirtækjaráðgjöf hjá Kaupþingi.

**Helga Árnadóttir**, fædd 1971, er viðskiptafræðingur og MS í fjármálum. Helga gegnir stöðu framkvæmdastjóra sölu- markaðs og vörubrúunarsviðs. Hún hóf störf hjá félaginu árið 2018. Helga gegndi áður stöðu framkvæmdastjóra Samtaka ferðabjónustunnar (2013-2018) og stöðu fjármálastjóra og síðar framkvæmdastjóra VR (2013-2018). Áratuginn þar á undan starfaði Helga hjá Icelandair í ýmsum stjórnunarstöðum m.a. sem sölu- og markaðsstjóri á íslenska sölusvæði félagsins.

**Már Másson**, fæddur 1971, er með B.Sc. gráðu í alþjóðaviðskiptum frá viðskiptaháskólanum í Kaupmannahöfn og M.Sc. í stjórnun frá háskólanum í Lugano í Sviss. Már gegnir stöðu framkvæmdastjóra viðskipta- og rekstrarsviðs og hefur starfað hjá félaginu frá 2016. Áður gegndi hann stöðu forstöðumanns mannauðs- og markaðssviðs félagsins. Áður en Már kom til starfa hjá Bláa Lóninu starfaði hann hjá Glitni og Íslandsbanka sem forstöðumaður samskiptasviðs og stafrænna dreifileiða (2007-2016). Már var viðskiptafulltrúi við sendiráðið í Kaupmannahöfn á árunum (2003-2006) en áður starfaði Már hjá Viðskiptaráði Íslands.

**Sigrún Halldórsdóttir**, fædd 1980, er með Bs gráðu í rekstrarverkfræði og MS gráðu í mannauðsstjórnun. Sigrún gegnir stöðu framkvæmdastjóra mannauðssviðs og hefur starfað hjá félaginu frá 1. apríl 2016. Hún gegndi áður hlutverki ráðgjafa fyrir hin ýmsu félög á sviði rekstrar- og mannauðsmála (2010-2016) þar á undan starfaði hún hjá fyrirtækinu Miðbaugur ehf (2002-2010) þar sem hún sinni hinum ýmsu störfum.

**Sigurður Long**, fæddur 1977, er viðskiptafræðingur og tölvunarfræðingur. Sigurður gegnir stöðu framkvæmdastjóra upplýsingatækni og stafrænnar þróunar og hefur starfað hjá félaginu frá 15. október 2019. Hann gegndi áður stöðum framkvæmdastjóra upplýsingatækni- og vörubrúunar svíðs Ólíuverzlunar Íslands hf. (2018-2019), forstöðumanns upplýsingatækni- og vörubrúunar svíðs Ólíuverzlunar Íslands hf. (2014-2018), forstöðumanns viðskiptalausna hjá Össur hf. (2010-2014) og ráðgjafa, hópstjóra og síðar fagstjóra hjá Maritech ehf., síðar Wise ehf. (2001-2010).

Forstjóri og æðstu stjórnendur hafa lagt fram persónulegar upplýsingar, svo sem um trúnaðarstörf fyrir aðra aðila, stjórnarsetu í öðrum félögum, eignarhluti í félaginu, beint eða í gegnum tengda aðila og möguleg hagsmunatengsl eða önnur tengsl, til að auðvelda mat á hæfi þeirra. Forstjóri og æðstu stjórnendur teljast vera helstu viðskiptaaðilum og samkeppnisaðilum félagsins óháðir, en eiga flestir hluti í félaginu með óbeinnum hætti. Hvorki forstjóri né aðrir æðstu stjórnendur eru með kaupréttarsamninga við félagið.

### Tilnefningarnefnd

Ekki er starfrækt sérstök tilnefningarnefnd í félaginu. Samsetning hlutfjáreignar í félaginu er með þeim hætti að lang stærstur hluti hlutfjár er í eigu tveggja hluthafa sem í raun fara með ákvörðunarvald um stjórnarskipan í félaginu.

### Dómar og úrskurðir

Hvorki dómstólar né eftirlits- eða úrskurðaraðilar hafa á árinu felld dóma eða úrskurði um að félagið hafi brotið gegn lögum eða reglum í starfsemi sinni né er kunnugt um slík brot.

Stjórnarháttayfirlýsing þessi hefur verið sett saman af stjórn Bláa Lónsins hf. eftir bestu vitund. Henni er ætlað að veita greinargóðar upplýsingar um stjórnarhætti félagsins til viðskiptavina, hluthafa, eftirlitsaðila og annarra hlutaðeigandi.

# Ófjárhagslegar upplýsingar

## Samfélagsábyrgð Bláa Lónsins

Bláa Lónið hf. er umhugað um samfélagsábyrgð sína og leggur ríka áherslu á umhverfislega, félagslega og efnahagslega hagsæld samfélagsins. Fyrirtækið vinnur að stöðugum umbótum á ári hverju í þessum málaflokkum bæði innan og utan veggja fyrirtækisins.

Árið 2021 verður lögð sérstök áhersla á uppbyggingu innviða fyrirtækisins í ljósi heimsfaraldurs og var stjórnkerfi fyrirtækisins endurbætt til muna. Sérstakur hópur var skipaður til að aðlaga stjórnkerfið að kröfum alþjóðlegu stjórnunarstaðlanna ISO 9001 (gæðastjórnun), ISO 14001 (umhverfisstjórnun) og ISO 45001 (heilsu- og öryggisstjórnun). Þeirri vinnu lauk um mitt ár með samhentum átaki allra starfsmanna Bláa Lónsins og vottun stjórnkerfisins af BSI (British Standards Institution). Í þessari vinnu var ISO 26000 staðallinn (guideline) um samfélagslega ábyrgð hafður til hliðsjónar við uppbyggingu kerfisins.

Rekstur Bláa Lónsins hefur verið vottaður af Vakanum síðan 2015 og árið 2019 var vottunin útvíkuð með gullmerki í umhverfismálum, 5-stjörnu superior vottun á Retreat Hotel og 4-stjörnu superior vottun á Silica Hotel. Bláa Lónið Heilsuvörur ehf. (BLH) hefur haldið ISO 9001 vottun síðan 2017 og árið 2020 voru hrávörur þeirra einnig vottaðar sem COSMOS APPROVED og 3 vörur fengu COSMOS NATURAL vottun. Rekstur BLH fór einnig í gegnum GMP (Good Manufacturing Practice) og vottun lauk í upphafi árs 2021.

Bláa Lónið hefur sett sér jafnréttisáætlun og skýra stefnu og verklag gegn einelti, kynferðislegri áreitni, kynbundinni áreitni og ofbeldi. Fræðsla um viðbrögð við mútum og spillingu hefur einnig verið bætt inn í rafrænt fræðsluefni fyrirtækisins. Fyrirtækið lauk jafnlaunavottun á árinu í samræmi við ÍST85 og hefur verið vottað síðan 2018. Persónuverndarstefna og vefkökustefna er til staðar í rekstri til að tryggja rétta meðhöndlun persónurekjanlegra gagna og fræðsluefni til starfsmanna um slíka meðhöndlun gefið út.

Samfélagsábyrgð Bláa Lónsins byggir á gildum þess: „We Care, We Respect, We Bring Joy og We Create Memories“. Gildin eru samofin menningu fyrirtækisins og rekstri þess þvert á deildir, ásamt því að falla fullkomlega að meginstoðum samfélagsábyrgðar: efnahags-, umhverfis- og samfélagsleg áhrif. Við stefnum áfram að því að vera góð fyrirmynd annarra í þessu ferðalagi að stöðugt aukinni sjálfbærni.

## Umhverfi

### Umhverfisstefna Bláa Lónsins

Sjálfbær tengsl manns og náttúru er undirstaðan að hugmyndafræði Bláa Lónsins og knúin áfram af kjörorðunum: Samfélag án sóunar. Út frá því hafa fjöldinn allur af umbótaverkefnum sprottið sem ýta undir samfélagslegan vöxt í sátt við náttúruna í eftirfarandi flokkum; Sjálfbær upplifun, kolefnishlutlaus upplifun og plastlaus upplifun.

Við uppfyllum ávallt lagalegar kröfur og vinnum að stöðugum umbótum.

### Losun gróðurhúsalofttegunda

Bláa Lónið vinnur stöðugt í að draga úr losun gróðurhúsalofttegunda í sínum rekstri. Árið 2019 var gerður samningur við Kolvið varðandi plöntun trjáa til að kolefnisjafna rekstur fyrirtækisins, þar á með talin losun vegna raforku, hita, rútuferðir starfsfólks, Destination Blue Lagoon, flugferða starfsfólks og losun tengd meðhöndlun úrgangs. Samdráttur í losun má fyrst og fremst rekja til rekstrarfyrirkomulags og lokana árin 2020 og 2021.

	2021	2020	2019
Umfang 1 - Eldsneytisnotkun .....	493	494	1085
Umfang 2 - Raforka og hiti .....	48	41	341
Umfang 3 - Annað .....	102	248	363
Losun á gest - kg CO <sub>2</sub> eq .....	1,4	2,3	1,6
Kolefnisjöfnun .....	643	783	1.790
Fjöldi plantaðra trjáa .....	6.430	7.830	17.900
tonn CO <sub>2</sub> eq			

## Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

### Raforkunotkun

Dregið var töluvert úr raforkunotkun árin 2020 og 2021 samanborið við fyrri ár eða um þriðjung miðað við árin þar á undan. Þessa lækkun má rekja til samdráttar í rekstri vegna COVID-19. Raforkunotkun á hvern gest hækkar á móti töluvert því byggingar og búnaður þarf ávallt að vera rekinn á lágmarks raforku þó enginn gestur sé í húsi. Betri útkoma á hvern gest 2021 samanborið við 2020 má helst rekja til bættrar aðlögunar reksturinsins að ástandinu.

	2021	2020	2019
Rafmagn .....	4.509.743	4.163.432	6.258.751
Rafmagn á gest .....	11,4	17,72	7,17
kWh			

### Vatnsnotkun

Árin 2020 og 2021 varð samdráttur í notkun á köldu og heitu vatni og jarðsjó í rekstri Bláa Lónsins samhliða fækkun gesta. Lækkunin er þó hlutfallslega misjöfn eftir grunnþörfum bygginga og kerfa. Til að mynda eykst heitt vatn á gest mest, þar sem kynda þarf líka tómar byggingar.

	2021	2020	2019
Heitt vatn .....	274.679	280.492	367.143
Heitt vatn á gest .....	0,70	1,19	0,42
Kalt vatn .....	129.605	122.933	259.210
Kalt vatn á gest .....	0,33	0,52	0,30
Jarðsjór .....	1.844.411	2.194.837	3.020.081
m <sup>3</sup>			

### Auðlindir og úrgangsmál

Unnið er stöðugt í að bæta úrgangsmál fyrirtækisins í átt að hringrásarhagkerfi, með áherslu á að draga úr magni úrgangs og að fjölnýta eða auka endurvinnslu í rekstri. Heildarmagn úrgangs hefur dregist saman síðastliðin tvö ár eins og gefur að skilja í ljósi aðstæðna en hlutfall endurunnins úrgangs jókst á síðasta ári. Bætt var við úrgangsflokkum og flokkunarílátum á árinu og ánægjulegt var að sjá að endurvinnsla á plasti jókst töluvert á milli ára. Magn af plasti sem fór í endurvinnslu árið 2021 var meira en árið 2019 þrátt fyrir fækkun gesta og meira en helmingi minna magns úrgangsefna. Samdráttur í prentun pappírs og kvittana má vissulega tengja rekstrarástandinu en mikil framþróun hefur einnig orðiðs undanfarin ár í stafrænum lausnum innan fyrirtækisins.

	2021	2020	2019
Prentpappír (A4) .....	57.500	103.000	274.857
Kvittanir (rúllur) .....	720	1.070	5.905
Heildarúrgangur (tonn) .....	256	222	347
Endurvinnsluhlutfall .....	35%	29%	36%

### Sjálfbærni í rekstri

Bláa Lónið starfar innan Reykjanes UNESCO Global Geopark og er hluti af Auðlindagarðinum sem varð til í kringum nýtingu jarðhitasvæða á Reykjanesi. Bláa Lónið nýtir jarðsjó, gufu, gas, raforku, heitt og kalt vatn frá HS Orku í Svartsengi og er einstakt dæmi um fjölnýtingu og fullnýtingu auðlindastrauma frá jarðvarmavirkjun. Þannig skapar fyrirtækið aukin verðmæti úr náttúruauðlindum í einstakar upplifanir og hágæða vörur.

### Samfélag

Starfsfólk Bláa Lónsins er dýrmætasta auðlind fyrirtækisins. Bláa Lónið vinnur hart að því að tryggja jafnrétti meðal starfsmanna sinna og hefur markað sér jafnréttisáætlun með það að markmiði að hver starfsmaður sé metin á eigin forsendum óháð kyni, kynþætti eða öðrum órökstuddum viðmiðum. Konur jafnt sem karlar hafa aðgang að lausum störfum hjá fyrirtækinu og hafa jafna möguleika á stjórnunarstörfum. Eins er lögð áhersla á að allir starfsmenn hafa jafnan aðgang að starfsþjálfun og starfsþróun.

## Ófjárhagslegar upplýsingar, frh.:

### Launajafnræði kynjanna

Bláa Lónið hlaut Jafnlaunavottun, sem er unnin eftir jafnlaunastaðli ÍST 85, árið 2018.

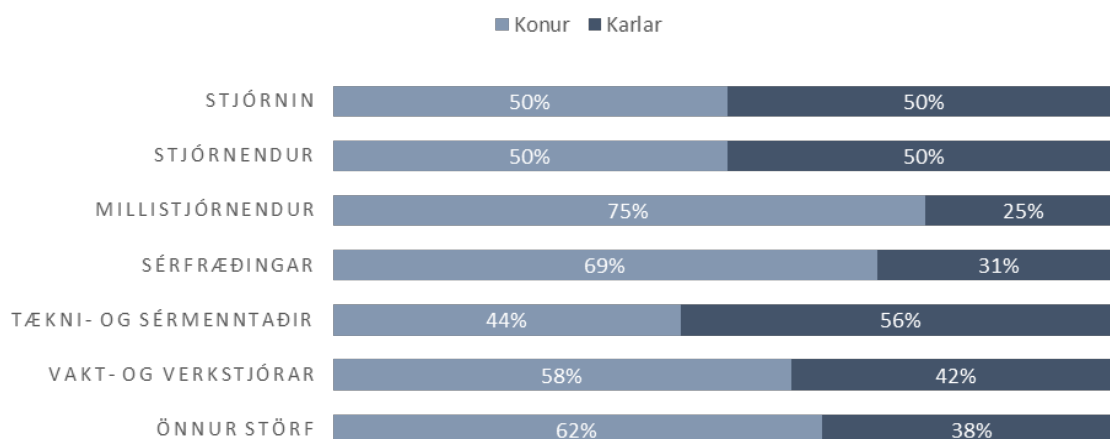
Það er fyrirtækinu afar mikilvægt að samræmi sé þvert á svið og deildir þegar kemur að launa- og kjaraákvörðunum og að konur og karlar fái sömu laun, kjör og réttindi fyrir sömu eða jafnverðmæt störf.

Bláa Lónið fékk endurnýjaða vottun á jafnlaunakerfinu í nóvember 2021, en Bláa Lónið stóðst úttektina með mikilli þrýði, eða frávikalaust. Kynbundinn launamunur mældist undir vikmörkum eða 1,50%, körlum í vil. Í aðhvarfsgreiningunni mælist skýringahlutfallið 96,4% en það staðfestir að breyturarnar sem notaðar eru til grundvallar í launaákvörðunum skýra vel launamyndun í félaginu.

	2021	2020	2019
Launamunur kynjanna .....	1,5%	1,70%	1,47%
Skýringarhlutfall .....	96,5%	94,9%	94,2%

### Kynjaskipting

Bláa Lónið leggur áherslu á jafnræði og fjölbreytni í öllum starfaflokkum fyrirtækisins.



### Samfélagið

Bláa Lónið styður við samfélagið með því að styrkja mörg fjölbreytt verkefni sem snúa að bættri vellíðan, íþróttaiðkun, menningartengdum viðburðum og verndun náttúrunnar. Á árinu 2021 veitti Bláa Lónið 48 millj. kr. í styrki til samfélagsins. Fyrirtækið hefur einnig til margra ára boðið upp á lækningameðferð við sóriasis, meðferðargestum og ríkinu að kostnaðarlausu. Fyrirtækið vinnur með fulltrúum samfélagsins og fyrirtækja á Reykjanesi á marvíslegum vettvangi í að auka sjálfbærni og efla hringrásarhagkerfið á svæðinu í samræmi við heimsmarkmið Sameinuðu Þjóðanna.

### Mannauður

Þjálfun og fræðsla starfsfólks er lykilþáttur í velgengni Bláa Lónsins. Skýr fræðsluáætlun gefur öllu starfsfólki jöfn tækifæri til að bæta hæfni sína og auka þekkingu í starfi. Rafrænt fræðslukerfi, Eloomi, eykur sveigjanleika og aðgengi starfsfólks að ítarlegri fræðsluefni og styður við stöðugar umbætur í fræðslumálum og starfsþróun. Bláa Lónið leggur ríka áherslu á heilsusamlegar og öruggar vinnuáðstæður sinna starfsmanna. Öryggisnefnd innan fyrirtækisins vinnur stöðugt að því að tryggja heilsu og öryggi alls starfsfólks. Því er fylgt eftir með atvikaskráningakerfi, viðhaldskerfi, öryggisvaktstöð og útkallskerfi í neyðartilfellum. Atvik sem koma upp eru rýnd reglulega og viðeigandi breytingar settar í ferli til að lágmarka áhættu og tryggja að sambærileg atvik endurtaki sig ekki. Allir ferlar og verklag er kortlagt og áhættumetið til að tryggja að starfsfólk þekki áhætturarnar og nauðsynlegar stýringar í sínu starfi. Áhættuskráin er síðan nýtt til að kortleggja hæstu áhættur á athafnarsvæði Bláa Lónsins og meta hvaða aðgerðir þarf að fara í til að lágmarka heildaráhættumat rekstursins. Þannig næst með stöðugum umbótum að auka öryggi gesta og starfsfólks, bæta heilsu þeirra og vernda umhverfið frá ári til árs.